

ZÁKLADNÍ INFORMACE O PROJEKTU

Název projektu	Koordinační a implementační jednotka	
Stručný popis projektu	Hlavním cílem projektu je nastartovat nové rozvojové aktivity.	
Vazba na Transformační plán pro území ORP Sokolov	Priorita	5 Sokolovsko za jeden provaz
	Strategický cíl	5.2 Partnerství, koordinace a příprava projektů
Indikátory (KPI's)	Popis indikátorů	<ul style="list-style-type: none"> Počet úspěšně zahájených a realizovaných strategických rozvojových projektů na Sokolovsku (sledovaný pokrok v čase u dlouhodobých projektů), do kterých byla koordinační a implementační jednotka svou činností významným podílem spolupráce zapojena; Realizované projekty, aktivity a služby, uskutečněné konzultace, aktivní zapojení do partnerství v rámci kraje / ČR / EU.
	Zdroj / periodicita monitoringu	Výroční zprávy, zprávy o hospodaření subjektů zapojených do činnosti jednotky

PŘIPRAVENOST A NÁKLADY PROJEKTU

Potřebnost a změna	Stručný popis současného stavu / Již zrealizovaných klíčových projektů	<p>Na území ORP Sokolovska působí různou mírou vlivu více institucí, které naplňují zadání svého zřizovatele a své dlouhodobé cíle. Přímou v území jsou aktivní větší města, především město Sokolov, které je iniciátorem společných setkávání starostů a místních aktérů, k nimž docházelo už před přípravou, ale i v rámci přípravy Plánu spravedlivé územní transformace.</p> <p>Aktivním aktérem v území je Místní akční skupina Sokolovsko, která naplňuje především cíle související s implementací evropských fondů metodou CLLD nebo přípravou a implementací Místního akčního plánu pro vzdělávání. Personální kapacita Místní akční skupiny je v současnosti na stropu svých aktuálních možností.</p> <p>Velmi dobrou práci v území odváděl po dlouhá léta Mikroregion Sokolov-východ, který však bohužel v současné době musí vyřešit své interní problémy.</p> <p>Významně se do rozvoje území zapojuje také Karlovarský kraj, koordinačními platformami (například Regionální stálá konference) vlastními nástroji a podporou (dotace, mezinárodní projekty) nebo prostřednictvím Krajské agentury pro rozvoj podnikání apod.</p> <p>Potenciálně významný vliv na rozvoj může mít podpůrná platforma pro uhelné regiony navázaná na strategii Restart, kterou koordinuje Ministerstvo pro místní rozvoj a spolufinancuje v současnosti Ministerstvo životního prostředí v rámci Technické asistence Operačního programu Spravedlivá transformace.</p> <p>Mezi další významné aktéry patří také agentura CzechInvest s nástroji pro podporu přípravy a revitalizaci brownfields.</p>
	Důvody realizace	V území ORP je dlouhodobě poptávaná koncentrovaná erudovaná kapacita s kompetencemi k přípravě, řízení a administraci strategických projektů, jež by využívaly

		současně příležitosti, které s sebou přináší proces tzv. spravedlivé územní transformace, významně financované fondy Evropské unie.
	Výstupy projektu	<ul style="list-style-type: none"> • Koordinovat na Sokolovsku investice, včetně přípravy a realizace strategických projektů a aktivit. • Rozvíjet partnerské aktivity mezi veřejným, soukromým a akademickým sektorem s dopadem na Sokolovsko. • Efektivně zapojovat klíčové stakeholdery do konkrétních projektů a aktivit na Sokolovsku. • Efektivně pracovat s cílovými skupinami – investory, obyvateli, firmami – profesionální reakce, zpětná vazba, řešení potřeb, propojování, vyhledávání příležitostí. • Organizačně zajistit činnosti a služby, které mají přesah přes kompetence a role jedné instituce a vyžadují integrovaný přístup. • Umožnit hledání ideálních modelů a forem organizace pro projekty a aktivity, které vyžadují komplexní a specifický přístup a vývoj nových nástrojů a myšlenek. • Stabilizovat spolupráci na vertikální a horizontální úrovni řízení a rozvoje v území.
	Výsledky projektu	<ul style="list-style-type: none"> • Příspěvek k naplnění dlouhodobé vize a dlouhodobých strategických cílů, na kterých je shoda v území s cílem dosahovat výsledků i v krátkodobějších časových horizontech.
Provázanost, integrita	Vazba na jiné dokumenty	<ul style="list-style-type: none"> • Program rozvoje Karlovarského kraje 2021–2027 • Operační program Spravedlivá transformace • Restart – Strategie hospodářské restrukturalizace Karlovarského kraje, Ústeckého kraje a Moravskoslezského kraje – v aktualizované verzi
Doba realizace a aktivity projektu	Doba realizace projektu	<ul style="list-style-type: none"> • Od 2024 dle potřeby kontinuálně – s ročním průběžným vyhodnocováním a pětiletými cykly podpory.
	Aktivity ve fázi rozpracování záměru	<ul style="list-style-type: none"> • Definice cílů a kompetencí jednotky – Jasně specifikovat misi, cíle a hlavní činnostní oblasti Koordinační a implementační jednotky, včetně prioritních témat jako jsou lákání investic, podpora podnikavosti, a v dlouhodobém horizontu rozšíření na vzdělávání, zlepšení image regionu Sokolovska a podpora participace veřejnosti na rozvoji území. To by mělo být provedeno ve spolupráci s klíčovými místními aktéry a zainteresovanými stranami.
	<ul style="list-style-type: none"> • Aktivity v přípravné fázi 	<ul style="list-style-type: none"> • Zajištění organizačního rámce – Definovat organizační strukturu včetně řídicího týmu, který bude zodpovědný za strategické rozhodování. Důležité je také vypracovat pravidla pro transparentní a efektivní správu a řízení jednotky. • Zajištění financování – Identifikovat a zajistit počáteční a dlouhodobé zdroje financování pro činnost jednotky, včetně možnosti financování z místních, národních a evropských fondů, soukromého sektoru a dalších externích zdrojů. Vytvoření udržitelného finančního plánu je klíčové pro dlouhodobé fungování jednotky. V prvních letech důraz na stabilitu, po druhém až třetím roce důraz na výkonnost.
	Aktivity v investiční fázi (jde-li o investiční projekt)	<ul style="list-style-type: none"> • V závislosti na rozhodnutí o umístění – zda do stávajících prostor nebo jiných, kde probíhá investiční příprava.

	Aktivity v realizační / provozní fázi	<ul style="list-style-type: none"> • Výběr a školení personálu – Postupný nábor kvalifikovaného pracovníka/pracovníků s odbornými znalostmi a zkušenostmi v oblasti projektového managementu, financování projektů, ekonomického rozvoje a dalších relevantních oborů. Zajištění průběžného vzdělávání a školení pracovníků pro adaptaci na měnící se požadavky a výzvy je rovněž důležité. • Příprava a podpora projektů na Sokolovsku – Pomoc při definování projektových záměrů, přípravě projektových dokumentací a získávání financování. <ul style="list-style-type: none"> ○ Průběžná „evidence based“ analýza potřeb území a identifikace klíčových rozvojových projektů. ○ Poradenství v oblasti financování projektů, včetně vyhledávání vhodných grantů a fondů. ○ Asistence při přípravě projektových aplikací a administrace projektů. ○ Monitoring a evaluace realizovaných projektů pro zajištění jejich úspěšné implementace. ○ Spolupráce s místními aktéry, organizacemi a podniky na koordinaci rozvojových aktivit. ○ Nastavení systému mapování aktuálních a budoucích dotačních příležitostí, analyzování změn v dotačních programech, poradenství v oblasti dotačních titulů, vyhledávání možností financování projektů. ○ Monitoring objemu dotačních prostředků získaných pro projekty na území Sokolovska, monitoring potřeb obcí k dotačnímu financování. ○ Vedení zásobníku projektů, iniciace námětů pro společné projekty mikroregionu či skupiny obcí, případně dalších žadatelů, komunikace o investičních záměrech a dotačních příležitostech s aktéry, zapojování partnerů do přípravy projektů. ○ Pomoc se zpracováním projektových žádostí a s řízením realizace projektů, pomoc s organizací veřejných zakázek. ○ Pomoc se zpracováním strategických dokumentů obcí a s jejich aktualizací a koordinace strategického plánování na území Sokolovska. • Podpora podnikavosti a inovací – Poskytování služeb zaměřených na rozvoj a podporu malých podniků a startupů a podnikavých lidí na Sokolovsku. • Lákání investic – Aktivní vyhledávání a přilákání nových investorů na Sokolovsko, včetně zahraničních investic. <ul style="list-style-type: none"> ○ Organizace obchodních misí a setkání s potenciálními investory. ○ Vývoj a implementace investičních pobídek pro nové investory. ○ Spolupráce s národními a mezinárodními agenturami pro podporu investic.
--	----------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

		<ul style="list-style-type: none"> • Informovanost, vzdělávání – Podpora vzdělávacích programů a projektů zaměřených na zvyšování povědomí o rozvojových příležitostech regionu. <ul style="list-style-type: none"> ○ Zajištění vzdělávacích aktivit pro vedení obcí a zaměstnance obecních/městských úřadů, organizační zajištění inspirativních cest za příklady best practice, organizační zajištění činnosti pracovních skupin. ○ Organizace inspirativních cest starostů, zastupitelů, případně zaměstnanců obecních úřadů a zástupců aktivních organizací ze Sokolovska za příklady dobré praxe. Výměna know-how s ostatními mikroregionu a dalšími oblastmi. • Komunikace a budování image regionu – Vytváření a šíření pozitivního obrazu Sokolovska, podpora komunity a zapojení veřejnosti do rozvoje regionu. <ul style="list-style-type: none"> ○ Organizace veřejných akcí a kampaní pro zvýšení povědomí o regionu. ○ Podpora a rozvoj participativních projektů se zapojením veřejnosti.
	Aktivity pro zajištění dlouhodobé udržitelnosti	<ul style="list-style-type: none"> • Vytvoření partnerství a sítě kontaktů – Navázat spolupráci s místními, regionálními a mezinárodními partnery, včetně veřejného sektoru, soukromých podniků, vzdělávacích a výzkumných institucí a neziskových organizací. • Vytvoření sítě kontaktů a spolupráce s agenturami a organizacemi působícími v obdobných oblastech je klíčové pro výměnu zkušeností, sdílení osvědčených postupů a zvyšování efektivity činnosti jednotky.
Finanční zdroje	Možnosti finančních zdrojů	<p>Odhad v prvních letech cca 2–5 mil. ročně Odhad cca 5–10 mil. ročně v rozvinuté fázi.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Příspěvek státního rozpočtu • Příspěvek kraje • Příspěvky obcí • Příspěvky soukromých firem • Operační program Spravedlivé transformace • Operační programy – spolufinancování projektů • Komunitární programy • Příjmy z komerčních služeb
	Doporučení	<ul style="list-style-type: none"> • Dohodnout model financování (v závislosti na počtu zapojených subjektů možnosti od 100 % a jednoho vlastníka až po konsorcium a zapojení více institucí). • Vytvořit obchodní model stojící na důvěře a zajištění stability v začátcích fungování. • Postupně rozšiřovat aktivity o vlastní business development a zajištění spolufinancování z externích zdrojů na vlastní projekty. • Nabídnout klíčovým regionálním institucím možnost zapojení do činnosti jednotky a v řádu služeb veřejného ekonomického zájmu nabízet takové služby, které budou financovány dlouhodobě a budou mít přidanou hodnotu pro celé území.
Inspirace projekty	ČR	CIRI MSID Regionální rada Třinecka
Podmínky, předpoklady a doporučení	<p>Politická shoda a podpora dlouhodobého charakteru – zájmy území převáží nad individuálními ambicemi. Odvaha zafinancovat počáteční fázi. Počítat s riziky. Přijmout neúspěch.</p>	

	Vybrat do role šéfa jednotky uznávaného leadera. Kontinuálně vysvětlovat přínosy existence jednotky. Měřit a vyhodnocovat klíčové indikátory úspěchu a upravovat podle nich dlouhodobé cíle.
--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

NOSITEL PROJEKTU

Partnerství	Nositel projektu	<i>Není definován (Územní partneři – kraj, města, obce)</i>
	Koordinátor	<i>Není definován – Město Sokolov / Karlovarský kraj / Ministerstvo pro místní rozvoj</i>
	Partneři	<i>Klíčoví stakeholders v území</i>
	Spolupracující subjekty	<i>Ministerstvo pro místní rozvoj, Ministerstvo životního prostředí Karlovarský kraj, Město Sokolov, MAS Sokolovsko Místní firmy a významní zaměstnavatelé, neziskové organizace</i>

ODPOVĚDNOST ZA PROJEKT

Odpovědný náměstek	<i>Zatím nedefinováno</i>
Garant	<i>Zatím nedefinováno</i>
Zodpovědná osoba	<i>Zatím nedefinováno</i>
Spolupracující partner	<i>Zatím nedefinováno</i>